

12-M

Análisis preelectoral

UN FUTURO INCIERTO PARA LA CATALUNYA POST *PROCÉS*



KREAB

WORLDWIDE

Miguel Ferre

Senior Partner de Asuntos Públicos,
Reputación & Intangibles,
Research y Sustainability & Economics
mferre@kreab.com

Ignasi Font

Director Asociado de Asuntos Públicos
Kreab Barcelona
ifont@kreab.com

Kreab Barcelona

Avda. Diagonal 609-615, Planta 7
08028 Barcelona
www.kreab.com

Kreab Madrid

Calle del Poeta Joan Margall, 38
28020 Madrid, España
madrid@kreab.com
www.kreab.com

Mayo 2024



01

CLAVES
PREELECTORALES

02

ARITMÉTICA
ELECTORAL

03

POSIBLES
ESCENARIOS

04

PARTIDOS Y
CANDIDATOS

05

LA CAMPAÑA EN
REDES

06

CALENDARIO

01 CLAVES PREELECTORALES

¿QUÉ PODEMOS ESPERAR DEL 12-M?

01 Elecciones anticipadas para una legislatura compleja

La falta de apoyos a los presupuestos autonómicos para 2024 propuestos por el Govern, acordados con el PSC, llevó a que el *president* Pere Aragonès convocara elecciones anticipadas para el próximo 12 de mayo. La legislatura que ahora acaba se antojaba compleja desde su comienzo en 2021 y, más aún, tras la salida de Junts del Govern un año más tarde, ya que la debilidad parlamentaria de ERC ha impedido avanzar con la agenda legislativa.

02 El Hard Rock, un obstáculo para el rumbo post *procés*

En los últimos dos años se había confirmado, tras más de una década de *procés*, un cambio de eje en la política catalana del nacional al social, con el acercamiento de ERC al PSC y En Comú Podem. Este 2024, los de Aragonès tenían la aspiración de reeditar esta fórmula para lograr por tercera vez consecutiva aprobar los presupuestos, pero el proyecto de casino de Hard Rock en Tarragona se convirtió en un obstáculo entre sus dos socios.

03 Una campaña marcada por la amnistía...

La campaña electoral coincide con la tramitación en las Cortes de la Ley de Amnistía, que entrará en vigor a finales de mayo y facilitará la vuelta a Catalunya de los políticos independentistas en el extranjero desde 2017: entre ellos, Carles Puigdemont, que debería pisar el Parlament para ser investido, aun sabiendo que podría ser detenido. A todo ello, nacionalistas y el Gobierno son conscientes de la dependencia mutua.

04 ...y por las dudas acerca del futuro de Pedro Sánchez

Las dudas sobre la continuidad de Pedro Sánchez al frente del Ejecutivo español han condicionado de pleno el inicio de la campaña. El presidente ha desplazado el foco de atención, el cual había estado desde la convocatoria electoral sobre el *expresident* Puigdemont y sus opciones de volver a Catalunya. Faltará conocer si esta maniobra es decisiva para la movilización del electorado socialista y hasta qué punto resulta dañina para otros espacios políticos, particularmente el de los Comuns.

05 Ganará Salvador Illa, pero requerirá de (complejas) alianzas

PSC, Junts y ERC vuelven a disputarse la Presidencia de la Generalitat en una nueva batalla a tres bandas. Las encuestas coinciden en que el ganador será Salvador Illa (PSC), pero necesitará pactar para ser investido *president* y, por tanto, que una mayoría alternativa independentista no sume 68 escaños. De una forma u otra, varias formaciones deberán entenderse o, de lo contrario, se podría desencadenar una repetición electoral en octubre.

06 El independentismo podría perder la mayoría del "52%"

El bloque independentista llega a los comicios más dividido que nunca: mientras los de Puigdemont exigen "unidad independentista", ERC acusa a Junts de no haberla ejercido en los últimos años, y ambos se disputan el liderazgo del bloque. Además, la CUP condiciona un pacto soberanista a un cambio "radical" y se prevé la irrupción de Aliança Catalana, la extrema derecha independentista, muy activa en redes sociales.

07 Con la mirada puesta en Madrid

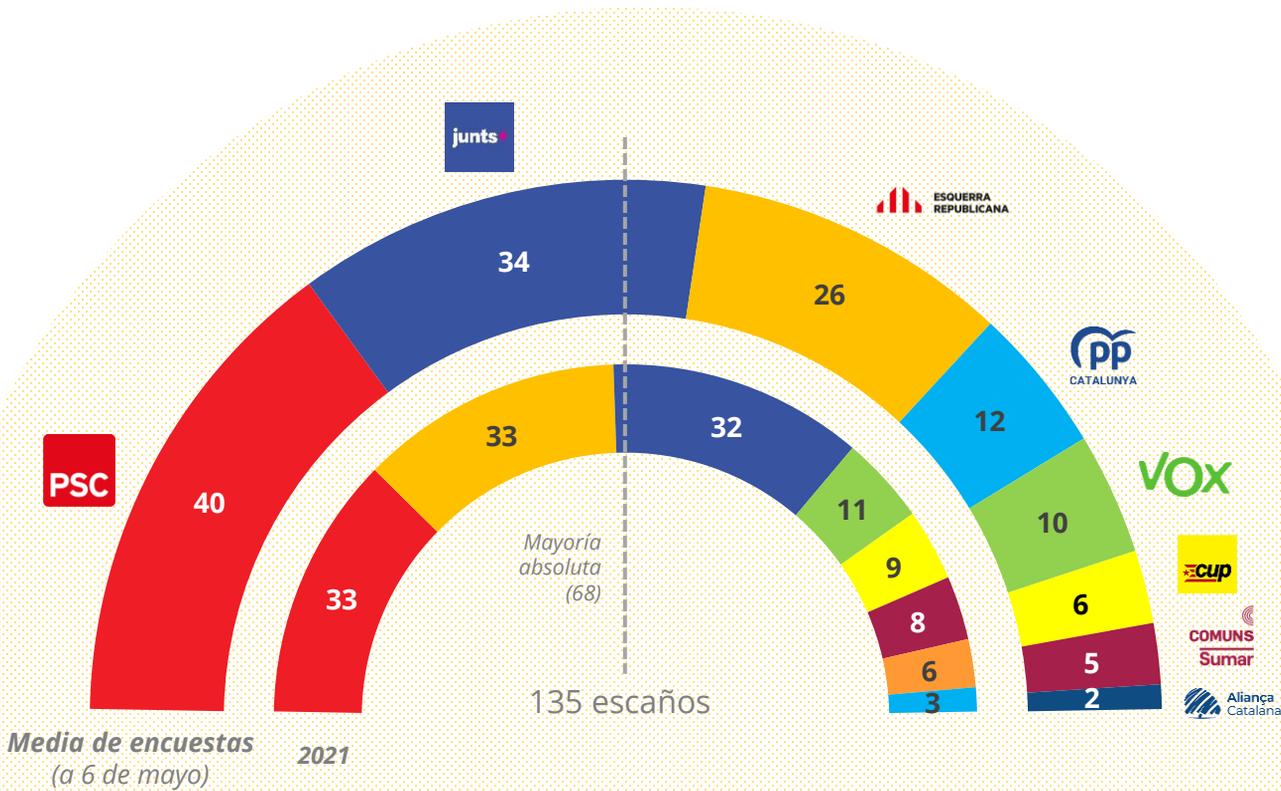
Tras las elecciones vascas de abril y a las puertas de la campaña de las europeas, el 12-M servirá de termómetro político. Lo que ocurra en Catalunya tendrá implicaciones a nivel estatal, puesto que podría llegar a alterar la mayoría que sostiene al Gobierno español y amenazar su estabilidad e incluso su continuidad si alguno de los socios de la investidura, especialmente Junts, se quedara sin incentivos para seguir apoyando a Sánchez.

08 Vasos comunicantes con el Ayuntamiento de Barcelona

Jaume Collboni ha necesitado someterse a una cuestión de confianza, pero, finalmente, ha sacado adelante unos presupuestos que le dan aire en un comienzo de mandato marcado por su minoría en el pleno. El adelanto electoral catalán frustró los planes para ampliar el gobierno con ERC. Desde entonces, las negociaciones se mantienen a la espera de conocer cuáles son las necesidades del PSC tras el 12-M y si el Ayuntamiento barcelonés será moneda de cambio para la Generalitat.

02 ARITMÉTICA ELECTORAL

¿QUÉ DICEN LAS ENCUESTAS?



A poco menos de una semana para las elecciones, el promedio de las encuestas publicadas desde que Pere Aragonès disolviera el Parlament en marzo arroja una fotografía clara: **Salvador Illa destacado en cabeza, seguido de Carles Puigdemont y del propio Aragonès**. Sin embargo, todo dependerá del baile de unos pocos escaños debido al alto número de indecisos y a unos bloques muy igualados y fragmentados.

Todos los sondeos apuntan a la **victoria inequívoca del PSC** que, a diferencia de la de 2021, sería más holgada y podría situar a los socialistas con posibilidades de **alcanzar la Presidencia de la Generalitat** catorce años después del colapso del segundo *tripartit*. Además, el anuncio de Pedro Sánchez sobre su continuidad al frente del Ejecutivo ha reforzado todavía más su posición, **a costa de Comuns Sumar**, a quienes se les está haciendo larga la campaña.

En la disputa por el liderazgo en el espacio

independentista, la tendencia en las últimas semanas ha sido **muy positiva para Puigdemont, quien recuperaría la segunda posición**, adelantando a ERC y manteniendo unos resultados similares a los de hace tres años. Los republicanos, en cambio, han ido a la baja desde las primeras encuestas tanto antes como después de la convocatoria.

El **PP**, por su parte, que viene de cosechar sus peores resultados en 2021, ascendería lo suficiente para consolidarse como la cuarta fuerza parlamentaria, aunque sin cambios desde que comenzó la campaña, mientras que **VOX** y **CUP** se han estancado en las encuestas.

En campaña **no ha habido novedades para Ciudadanos**, ya que las encuestas han confirmado su tendencia a la baja hasta su desaparición del Parlament. Todo lo contrario para **Aliança Catalana**, que va al alza y es previsible que irrumpa con varios diputados en la cámara.

03 POSIBLES ESCENARIOS

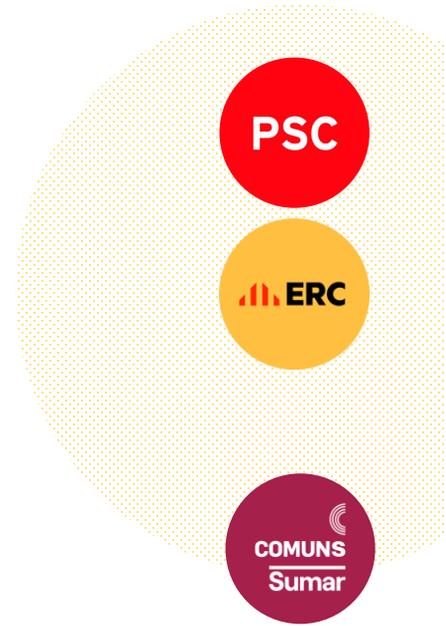
¿QUIÉN SERÁ EL PRÓXIMO *PRESIDENT*?

Ningún resultado permitirá saber la misma noche del 12 de mayo quién ocupará el Palau de la Generalitat, por lo que será necesario abrir un periodo de negociaciones incierto. A continuación, se hace un desglose de cinco escenarios ordenados de mayor a menor probabilidad:

ESCENARIO 1

Con su previsible victoria, los **socialistas tendrán la oportunidad de armar un nuevo gobierno que afiance el cambio de ciclo en Catalunya**. Aunque la máxima aspiración del PSC es un Ejecutivo en solitario, para garantizarse una mayoría sólida necesitará contar con el **apoyo externo de ERC y los Comuns o incorporar en el equipo de gobierno a uno o a ambos**. Esta última opción, que rememoraría los años de *tripartit* y permitiría alinear apoyos a nivel estatal y barcelonés, ya fue una posibilidad real en 2021, pero los vetos y diferencias en el eje nacional entre republicanos y socialistas imposibilitaron que fructificase.

Ahora, las encuestas confirman que se abrirá una nueva ventana de oportunidad para esta fórmula, puesto que los tres partidos alcanzarían los 68 parlamentarios. Los Comuns confían en ser decisivos e intentarán condicionar su apoyo a Illa a un pacto de Gobierno que les incluya. Además, **la posible falta de una mayoría independentista puede propiciar de manera definitiva el acercamiento entre socialistas y republicanos**, pero ERC se verá obligada a decidir si facilita la gobernabilidad desde fuera para evitar la repetición electoral o si se mantiene en el Govern en un movimiento difícil de explicar a su electorado más soberanista.



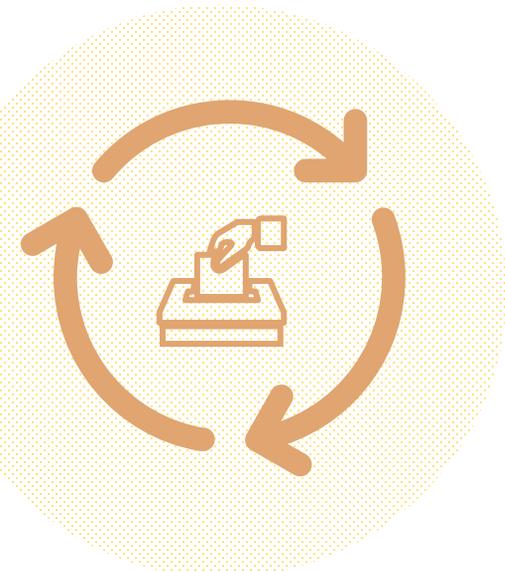
ESCENARIO 2

La fragmentación y polarización política abren un **escenario de potencial bloqueo**, que podría desembocar en **nuevas elecciones en octubre**. Durante los cerca de tres meses que tendrán los partidos para negociar, se plantearán todas las opciones para lograr una investidura, aunque los partidos tendrán distintos incentivos para ceder o para forzar la repetición.

La victoria del PSC no le asegura a Salvador Illa la Presidencia debido a la complicada aritmética requerida, marcada por los **vetos cruzados entre partidos y bloques ideológicos**. Sin embargo, el partido se sabe fuerte y cree que una repetición de elecciones podría reforzarle aún más, así que no aceptará ninguna opción que no le sea favorable.

Por otro lado, los partidos independentistas podrían no sumar mayoría por primera vez desde que comenzó el *procés* o requerir del apoyo de la extrema derecha. Por tanto, **Junts podría intentar forzar la repetición de elecciones** para aprovechar el "efecto Puigdemont" y la debilidad de ERC y la CUP.

Serán los republicanos los que tengan la llave y la presión, sabiendo que su electorado está dividido entre la opción independentista y la progresista. Si, como es previsible, obtiene un mal resultado, ERC será el primer interesado en evitar la repetición de elecciones.

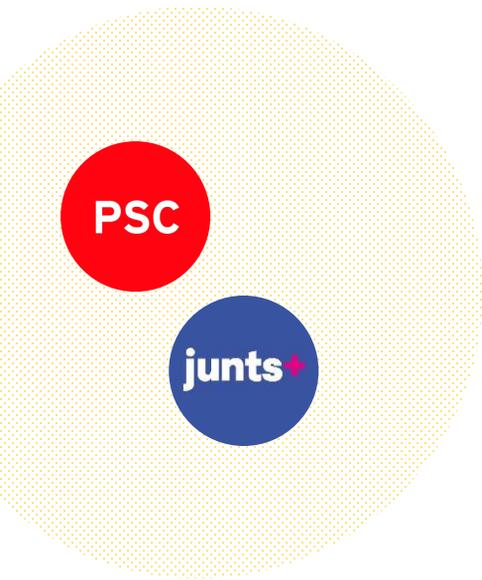


03 POSIBLES ESCENARIOS

¿QUIÉN SERÁ EL PRÓXIMO *PRESIDENT*?

ESCENARIO 3

Ante la dificultad de consolidar mayorías parlamentarias estables que les permitan gobernar, los socialistas podrían explorar el repetir la fórmula que les permitió ser investidos en el Ayuntamiento de Barcelona: los Comuns apoyaron a Collboni para evitar un gobierno de derechas, mientras que el PP lo hizo para evitar un gobierno independentista. A nivel autonómico este escenario es complejo, ya que **necesitaría el apoyo también de VOX, lo que podría sacar de la ecuación a Comuns**. Sin embargo, en el difícil caso de que sumara, es una opción que irá ganando fuerza a medida que se acerque la posibilidad de repetición de elecciones.

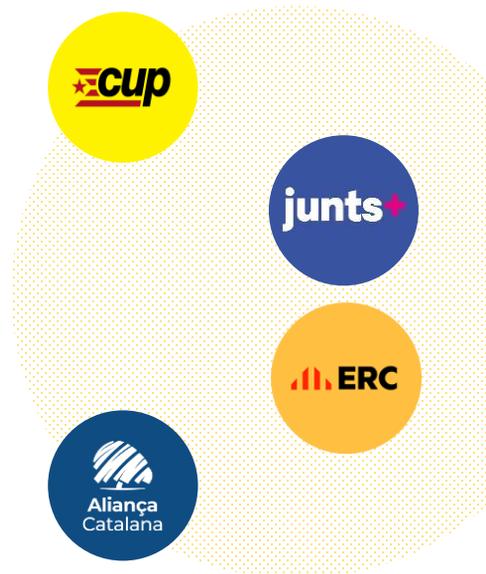


ESCENARIO 4

Otro posible escenario es el de un pacto entre el PSC y Junts. Este sería más viable en caso de que el ala más convergente y pragmática de la formación independentista se imponga. No obstante, el protagonismo de Carles Puigdemont dificulta esta opción. Cabe mencionar que esta fórmula –la **sociovergencia**– ya existe en más de 40 ayuntamientos catalanes y ha sido una alianza frecuente en el Parlament, además de ser la **opción favorita entre el empresariado catalán**. Además, esta coalición **garantizaría el apoyo de los nacionalistas a Pedro Sánchez en el Congreso**. Esta opción, que también se planteó para el Ayuntamiento de Barcelona, despierta un gran interés mediático, por lo que tanto Junts como el PSC han sido preguntados al respecto en campaña y ambos la han descartado.

ESCENARIO 5

Los primeros cálculos la misma noche electoral serán para comprobar si hay una mayoría independentista en el Parlament, algo que las encuestas pronostican que puede depender de muy pocos votos. Sin embargo, un **nuevo pacto de las formaciones independentistas se antoja complejo**, tanto en lo relativo a la aritmética parlamentaria como a la voluntad política. Las **relaciones entre ERC y Junts no se encuentran en su mejor momento**, y la salida de los segundos del ejecutivo catalán reforzó la disputa por el liderazgo del independentismo. Por si eso fuera poco, la mayoría parlamentaria podría depender de alinear a dos fuerzas opuestas: los anticapitalistas de la CUP y la extrema derecha de Aliança Catalana.



04 PARTIDOS Y CANDIDATOS

BATALLA A TRES



Aunque la convocatoria electoral sorprendió a todos los partidos, la mayoría de los cabezas de lista ya estaban previamente definidos o no tardaron en confirmarse, a excepción del PP y la CUP. El resultado será una contienda electoral casi idéntica a la previa: sólo los anticapitalistas presentan una cara diferente y el resto de los candidatos ya se enfrentaron en 2021.

Los favoritos que pugnarían por la Presidencia serían, de nuevo, Salvador Illa, Pere Aragonès y Carles Puigdemont. El que gobierne, que deberá hacerlo junto con el apoyo (al menos externo) de otras fuerzas parlamentarias, se enfrentará a importantes retos en los próximos años: la gestión de una sequía que persiste en el tiempo, las relaciones con el resto de España en un contexto post *procés* o el debate sobre el modelo de financiación. Asimismo, existe un consenso en torno a la necesidad de avanzar en ámbitos como el aumento de la oferta de vivienda, el despliegue de las renovables, la mejora de los resultados en educación o la inversión en infraestructuras.

PSC | SALVADOR ILLA

Objetivo: sumar una victoria holgada sin mayoría alternativa

En 2021, en pleno contexto pandémico, la apuesta de Pedro Sánchez haciendo candidato a su ministro de Sanidad resultó exitosa y el PSC consiguió recuperarse de una década encadenando los peores resultados de su historia. Ahora, tras una legislatura que ha servido a Salvador Illa para consolidar su liderazgo entre los socialistas catalanes, todos los pronósticos le auguran para este 12-M un número de diputados que el partido no obtenía desde tiempos de Pasqual Maragall o José Montilla. No obstante, la duda es si esto le será suficiente para ser el próximo *president* o verá sus planes frustrados por segunda vez consecutiva.

El contexto en Catalunya es favorable a Illa: goza del impulso de Pedro Sánchez desde Moncloa, el cual podría ser decisivo tras la amenaza de dimisión coincidiendo con el inicio de la campaña, y el avance a nivel municipal del PSC y sus alcaldes le han afianzado como primera fuerza, especialmente en el cinturón rojo metropolitano de Barcelona. Además, tiene la oportunidad de capitalizar el voto útil no independentista al ser el único candidato de este bloque con opciones de alcanzar la Presidencia y apuntalar así el cambio de ciclo en la política catalana tras los años de *procés*. Sin embargo, Illa ha tenido que comparecer en dos ocasiones por la compra de mascarillas durante la pandemia, y aún son desconocidos los efectos electorales de la amnistía para el PSC (y el propio PSOE).



04 PARTIDOS Y CANDIDATOS

BATALLA A TRES

ESQUERRA REPUBLICANA | PERE ARAGONÈS

Objetivo: mantener la Presidencia de la Generalitat

Esquerra Republicana llega a estas elecciones ostentando la Presidencia de la Generalitat por primera vez desde la restauración de la democracia, algo que la formación confiaba en que le daría el impulso necesario para consolidarse como primera fuerza en el espacio independentista. A pesar de haber disfrutado de un relevante poder institucional durante los últimos años, el **desgaste de gobernar** ha ido *in crescendo* y las encuestas muestran que los republicanos podrían estarse quedando rezagados en la carrera electoral.

La falta de apoyos parlamentarios del Ejecutivo, la salida de Junts del Gobierno y la imposibilidad de sacar adelante las últimas cuentas, junto con otras problemáticas que sufre el territorio –como la sequía–, han debilitado el liderazgo de Aragonès, quien ha apostado por presentarse ante la ciudadanía como un buen gestor, con Junqueras a su sombra. Concretamente, el *president* pretendía articular una agenda de gobierno social y, en paralelo, **avanzar en las aspiraciones soberanistas con pragmatismo**, aunque parece que esta estrategia no habría convencido a todo su electorado, el cual ya le castigó en los comicios municipales y generales y podría volver a hacerlo este 12-M. Durante la precampaña, el Govern ha hecho públicos informes con propuestas de financiación singular, de referéndum “a la escocesa” y de ampliación del aeropuerto de El Prat. Su **electorado se divide a la mitad entre los que preferirían un gobierno progresista y los que preferirían reeditar la coalición con Puigdemont**.



JUNTS+ | CARLES PUIGDEMONT

Objetivo: recuperar el liderazgo independentista y la Presidencia

Con la convocatoria electoral, todas las miradas se dirigieron a Waterloo y comenzaron las **cuentas para saber si, con los plazos de la Ley de Amnistía, le sería posible a Carles Puigdemont volver** para presentarse a una eventual sesión de investidura. El texto será aprobado y entrará en vigor a finales de mayo, pero **se arriesgaría a una posible detención** hasta que la Justicia decidiera sobre su caso. Por ahora, se ha trasladado al sur de Francia para hacer la campaña cerca del territorio catalán.

Como en 2017 y en 2021, Puigdemont y su equipo han diseñado una **campaña centrada en explotar su liderazgo personalista** y tanto la marca, como el programa y la estrategia están más que nunca al servicio del candidato. Entre acusaciones a ERC de desaprovechar la mayoría independentista y amenazas de retirar el apoyo en el Congreso a Pedro Sánchez, Puigdemont apela a la **idea de la restitución de su presidencia** e insiste en no renunciar a “preparar al país por si toca ejercer la unilateralidad”.

A pesar de que las **encuestas confirmarían el “efecto Puigdemont”**, se pueden ver afectados por opciones minoritarias como Aliança Catalana o Alhora, el nuevo partido de la eurodiputada Clara Ponsatí. Además, las tensiones internas entre la corriente pragmática posconvergente y el ala más radical han llevado a Puigdemont a confeccionar una **lista marcada por los equilibrios** entre sectores y la incorporación de independientes.



04 PARTIDOS Y CANDIDATOS

¿CÓMO LLEGAN LOS DEMÁS PARTIDOS AL 12-M?



Objetivo: crecer y evitar un gobierno soberanista

Pese a las dudas iniciales de Feijóo acerca de si **Alejandro Fernández** debía ser el candidato de los populares, las encuestas les permiten ser optimistas: el PP sería el partido que más crecería. Entre otros factores, por el mal resultado de 2021, cuando se quedaron a punto de ser extraparlamentarios, con sólo 3 diputados. Ahora, podría multiplicar su representación hasta los 13 o 14 escaños gracias a fagocitar a Ciutadans y al estancamiento de VOX. De esta forma, quiere **recuperar el rol de partido de la derecha española** que había tenido hasta hace una década. Pese a que en campaña ha dirigido dardos contra Salvador Illa, podría facilitar su investidura para **evitar un gobierno independentista**.



Objetivo: entrar en el Govern

La izquierda alternativa se ha caracterizado por la **alta fidelidad de su electorado**. Sin embargo, pese a que una agenda marcada por cuestiones sociales y medioambientales (en lugar de nacionales) podrían suponer una oportunidad, las encuestas prevén un reto para **Jéssica Albiach, avalada por Yolanda Díaz y Ada Colau**. Una de las incógnitas es si el electorado culpabilizará a los Comuns de la caída de los presupuestos y consiguiente convocatoria anticipada por su **negativa al casino Hard Rock en Tarragona**. Además, es la primera vez que Podemos no apoya la coalición.

Aspiran a mantener sus 8 diputados y entrar en el Govern de la mano del PSC y/o ERC. Esto podría facilitar una negociación paralela con Collboni para entrar en el gobierno de Barcelona y así participar simultáneamente en los Ejecutivos nacional, autonómico y local más importantes.



Objetivo: no desaparecer del Parlament

Los pronósticos coinciden en que **no alcanzará el 3% necesario para lograr representación**, en línea con su progresiva desaparición de la política española. Sin embargo, su candidato Carlos Carrizosa aspira a conseguir mitigar la **fuga de votos a PSC, PP y VOX** con una campaña electoral contra Sánchez y Puigdemont.



Objetivo: consolidarse en Catalunya

En 2021, VOX irrumpió con 11 escaños en el Parlament fruto de un debate nacional muy polarizado. Ahora el ciclo político está cambiando, pero la formación **necesita consolidarse en Catalunya, aunque sea algo a la baja**. Esto no sólo sería un respaldo a su estrategia en la comunidad autónoma, sino que sería un alivio para la estrategia de Santiago Abascal a nivel nacional.

Ignacio Garriga mantiene su **rechazo total al procés**, del que considera cómplice también al PSC, pero está centrando gran parte de la campaña en la **denuncia de la inmigración ilegal**, que vincula a la inseguridad, con un discurso que apela al "impacto en los servicios que reciben los catalanes". Por ello, VOX está haciendo campaña en los barrios con rentas más bajas y disputa al PP el voto joven españolista.



Objetivo: ser clave para un gobierno independentista

Pese a un buen resultado en 2021 (9 escaños) y ser la llave de la investidura de Pere Aragonès, **los anticapitalistas se encuentran en horas bajas**. Desde las últimas elecciones, el partido ha desaparecido del Congreso y ha ido perdiendo poder e influencia progresivamente, sobre todo como consecuencia del fin del *procés*. Las **disputas internas llevaron al partido a plantear su refundación**, pero todavía no ha podido culminarla. Su electorado es el más indeciso a estas alturas, por lo que **su resultado es toda una incógnita**.



Objetivo: lograr representación en el Parlament

La novedad en el Parlament podría ser la **entrada de la extrema derecha independentista** de Aliança Catalana, liderada por **Sívila Orriols**, alcaldesa de Ripoll (Girona). Con el mismo eslogan que VOX, pero en catalán ("Salvem Catalunya"), se centra en atacar la inmigración y también intenta captar al votante proveniente del **sector más conservador y nacionalista de Junts**, de los que está condicionando la agenda política. Podrían obtener representación tanto por la circunscripción de Barcelona como por la de Girona.

05 LA CAMPAÑA EN REDES

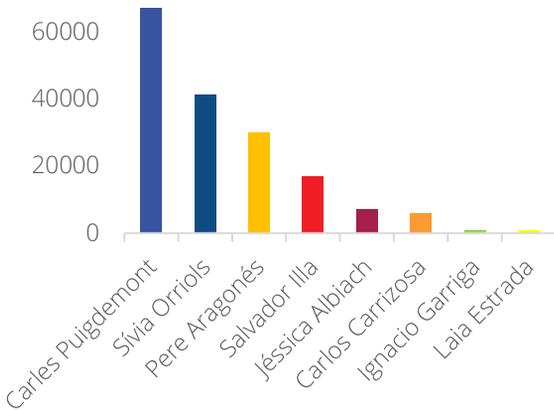
ANÁLISIS DE LA CONVERSACIÓN EN REDES SOCIALES

29 DE ABRIL, LA FECHA MÁS INTENSA

Con la llegada de las elecciones, X ha visto incrementada su actividad política gracias a los **más de 13.000 usuarios** que han publicado **235.000 tuits** en el último mes. Durante el período analizado se ha visto una tendencia creciente en el número de publicaciones que mencionan alguno de los candidatos, produciéndose el **máximo pico el 29 de abril, día de la comparecencia de Pedro Sánchez** en la que constató que seguiría como líder del Gobierno.

PUIGDEMONT Y ORRIOLS, LOS MÁS MENCIONADOS

Total de menciones en X



Carles Puigdemont se ha colocado en cabeza de candidatos que más conversación han generado en redes, con una diferencia significativa de menciones (+38%) con respecto al segundo puesto, ocupado por **Sílvia Orriols**.

La conversación generada en el conjunto de menciones se centra, en su mayor parte, en la gestión de la amnistía por el Gobierno actual, en el apoyo al liderazgo de Puigdemont como figura representativa en la antesala de las elecciones, en la inmigración, o en la preocupación por los recortes.

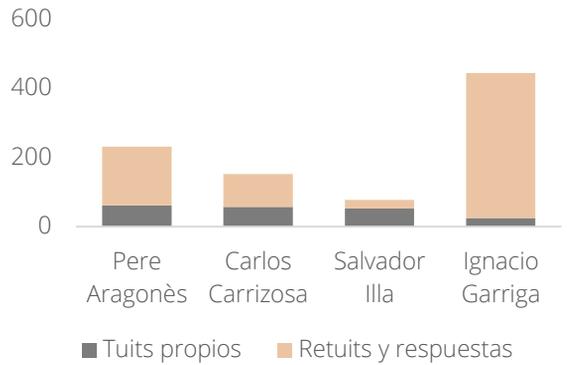
Los medios de comunicación que más han publicado sobre las elecciones en X son La Vanguardia, El Periódico y TV3.

Metodología

Análisis de 235.047 publicaciones públicas en Twitter que mencionan a las cuentas oficiales de los candidatos entre el 02/04/2024 y el 01/05/2024, excluyendo retuits y respuestas. La información ha sido analizada a través de la herramienta de escucha activa Brandwatch.

GARRIGA Y ARAGONÉS, LOS MÁS ACTIVOS

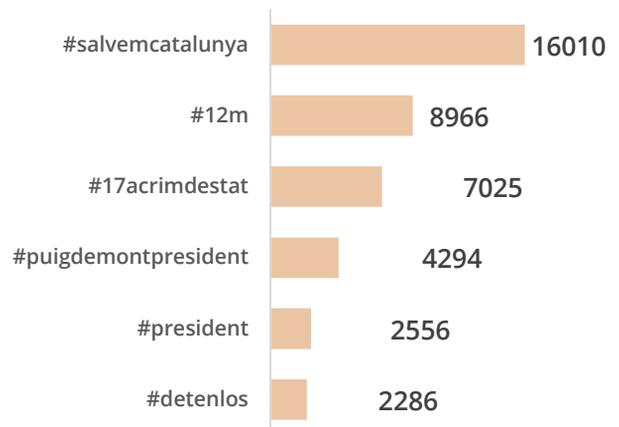
Actividad de los candidatos en X



La actividad generada por los candidatos no ha sido proporcional a las menciones recibidas. Los más activos han sido **Ignacio Garriga** (principalmente a través de retuits y respuestas), **Pere Aragonès** (generando contenido propio y a la vez interactuando con contenido externo) y **Carlos Carrizosa**. La actividad de los candidatos del PP, Comuns Sumar, Junts per Catalunya y la CUP ha sido residual.

Sólo uno de los candidatos se encuentra entre los usuarios que han generado más *engagement* en X: Salvador Illa. Otros líderes de opinión destacables han sido Josep Costa (ex Junts) o Albano-Dante Fachín (ex Podemos ahora independentista).

EL ESLOGAN DE ORRIOLS ARRASA EN X

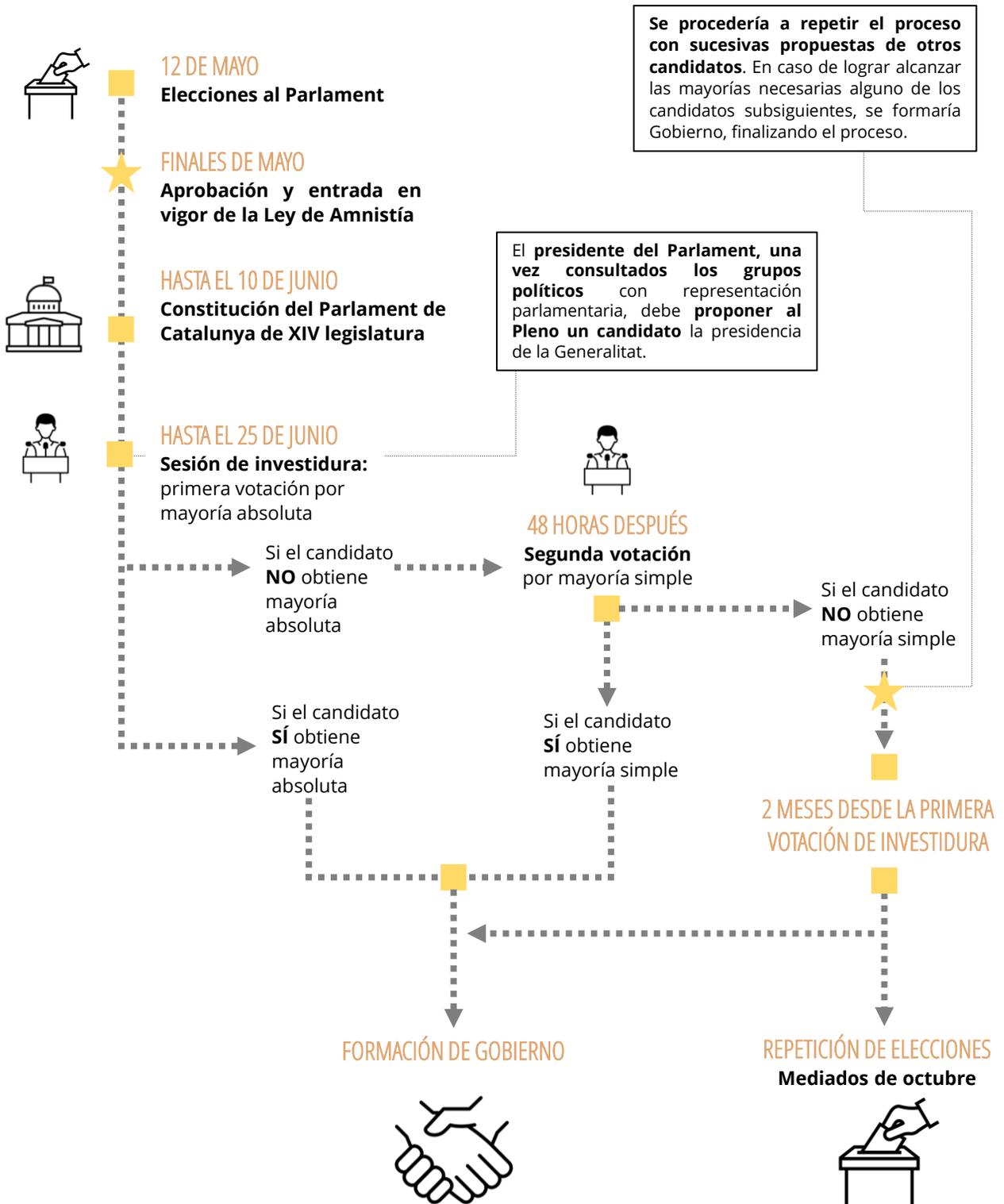


El *hashtag* de **Aliança Catalana** ha sido el más utilizado en redes, un hecho que también coincide con el enlace más compartido: la web del programa electoral de Aliança Catalana ha aparecido en 92 tuits y ha generado 1.245 retuits.

06 CALENDARIO

¿CUÁLES SERÁN LOS PRÓXIMOS PASOS?

El calendario correspondiente a los primeros pasos tras el 12M, en el marco de la XIV legislatura, para la formación de un nuevo gobierno incluye fechas de importancia crucial como las siguientes:



KREAB

Ayudamos a anticipar las claves de contexto político y regulatorio

Analizamos los asuntos que están marcando la agenda política con el objetivo de que las organizaciones puedan navegar con certeza en escenarios cambiantes o inestables. Nos encargamos de que nuestros clientes cuenten con las proyecciones más fiables acerca de la evolución de los entornos socioeconómicos y políticos en los que desarrollan su actividad y a identificar potenciales riesgos y oportunidades.

KREAB

WORLDWIDE

Con la colaboración de:

Alicia Amorós
Elisabet Bercial
Álex Carcasona
Marc Chaves
Marina Franco
Frederic López
Diego Martínez de Pisón
Lara Mira
Joan Nerín
Inés Roca