

**KREAB**

WORLDWIDE

# Plan Catalunya lidera

**Asuntos Públicos**

Febrero de 2025



# 1. El plan

El Consell Executiu ha aprobado hoy el **“Pla Catalunya lidera”**, la herramienta con la que el Govern de la Generalitat, mediante la implicación de todas sus consejerías, quiere **consolidar** la región como un actor destacado en la **economía europea** y ofrecer una respuesta coordinada a los retos y oportunidades del contexto actual.

El plan se presentó el viernes pasado en una conferencia que contó con la presencia de una numerosa representación de la sociedad civil y el mundo empresarial catalán. En ella, Illa se comprometió a impulsar la movilización de **recursos públicos** de la Generalitat **más ambiciosa** desde 2010: **18.500 millones de euros** en cinco años, del **2025 al 2030** – 13.700 provenientes de la Generalitat y 4.800 a través de créditos del Institut Català de Finances.



Con el objetivo de explotar al máximo el **potencial** y las **fortalezas** de la economía catalana, el plan aspira a convertir a Catalunya en “un ejemplo dentro de España y un motor de Europa”. Tras los años del *procés* catalán, el nuevo Govern tiene la voluntad consolidar el **cambio de ciclo** y dar un paso más para **cerrar una etapa** caracterizada por un crecimiento económico débil y un estancamiento de la productividad. Su intención es evidenciar que una **Catalunya próspera dentro de España** es posible, a la vez que buscará **revertir** la pérdida del liderazgo económico ante Madrid.

El “Pla Catalunya lidera” también pretende dar respuesta a **retos estructurales** compartidos con el resto de España y la Unión Europea, especialmente en un contexto en el que Europa ha visto reducido su peso relativo a escala global. Por ello, las acciones planteadas se han nutrido de los informes elaborados por **Enrico Letta, Mario Draghi, y Sauli Niinistö**, además de haberse alineado con la **Brújula para la Competitividad**. La mayoría se orientan a transformar la economía catalana, modernizando el **tejido productivo** y potenciando **proyectos tractores**, y tendrán como palanca la mejora de la financiación autonómica, la cual el Govern espera que sirva como palanca del plan.

A modo de garantizar la correcta movilización de recursos y la ejecución de las actuaciones estratégicas, se prevé la creación del operador **“LIDERA”**, una sociedad mercantil pública para liderar la implementación del plan y la coordinación con las diferentes consejerías.



# 2. El punto de partida

## RADIOGRAFÍA DE LA ECONOMÍA CATALANA

- Un modelo de **crecimiento más equilibrado** que el de antes de la crisis financiera, pero con debilidades estructurales.
- Una de las economías más **diversificadas y dinámicas** del sur de Europa, con potencial para aprovechar el crecimiento de los servicios avanzados.
- Una creciente **orientación exportadora** y una elevada capacidad de **atracción de inversión** extranjera.
- Tejido productivo dinámico y **emprendedor**, pero con una dimensión menor que su entorno.
- A pesar de disponer de un **sistema de investigación de excelencia**, el grado de innovación, el esfuerzo en investigación empresarial y la transferencia tecnológica tienen margen de mejora.
- Se necesita más **empleo de calidad** y reducir la precariedad.
- Cataluña destaca en ámbitos de bienestar como la **salud**, pero también afronta retos significativos en **educación, vivienda y medio ambiente**.
- Los **déficits de financiación e inversiones** suponen un freno para la economía catalana y su potencial de crecimiento y provisión óptima de servicios públicos.
- El modelo energético está todavía muy basado en combustibles fósiles y tiene un gran margen de mejora en adaptación a la **transición energética**.

# 3. Visión estratégica

## RETOS DE LA ECONOMÍA CATALANA

1. Mejorar la productividad de la economía catalana.
2. Reforzar la resiliencia del mercado de trabajo.
3. Abordar los retos sociales es imprescindible para construir un crecimiento más inclusivo y equilibrado territorialmente.
4. Impulsar la descarbonización de la economía y aumentar la resiliencia.
5. Potenciar la calidad y la confianza en las instituciones y en el autogobierno.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE PAÍS

1. Mejora de la productividad y la resiliencia del mercado laboral.
2. Progreso social y mejora en la igualdad de oportunidades.
3. La transición ecológica y la descarbonización.
4. La vertebración territorial.
5. El desarrollo de los grandes consensos y la colaboración publicoprivada.



# 4. Los ejes

El documento presentado recoge un total de 200 actuaciones en cinco bloques estratégicos:

- 1. Las infraestructuras**
- 2. La modernización productiva**
- 3. El conocimiento e innovación**
- 4. La igualdad de oportunidades**
- 5. El buen gobierno**

Las acciones plasmadas en el plan incluyen las medidas de liderazgo económico del Plan de Gobierno para la XV Legislatura, presentado a finales del mes de diciembre, y nuevas actuaciones que se han definido para este propósito. Entre ellas, el Govern ha identificado 20 como destacadas por su valor estratégico.



# 5. Las actuaciones destacadas por el Govern

## LAS INFRAESTRUCTURAS

- 1** Incremento de la disponibilidad de agua para desvincular la garantía de agua de la pluviometría y no depender de la climatología. El objetivo es que el 70% de la demanda se pueda satisfacer con nuevos recursos hídricos.
- 2** Implementación de 12.000 MW de nueva potencia, 5.000 MW eólicos y 7.000 MW fotovoltaicos, para lograr el 50% de generación eléctrica con renovables el 2030.
- 3** Impulso del proyecto H2Med, para fomentar la descarbonización de la economía y reforzar la autonomía energética europea.
- 4** Transformación del aeropuerto Josep Tarradellas Barcelona-el Prat, con mayor capacidad y nuevas conexiones intercontinentales de largo radio garantizando la protección de las áreas naturales del entorno.
- 5** Acabar el corredor mediterráneo y mejorar el transporte de mercancías y pasajeros, con un foco especial en la conexión industrial (SEAT, Celsa) y logística (puertos de Barcelona y Tarragona).
- 6** Ampliación de la red de fibra óptica de titularidad pública en el territorio, incrementando la cobertura del 60% de los municipios conectados al 100%.



## LA MODERNIZACIÓN PRODUCTIVA

- 7** Siguiendo la nueva Estrategia Industrial Europea, se definen a los sectores agroalimentario, automoción, movilidad y transporte, digital, energías renovables, industrias intensivas en energía, salud y biomedicina, y turismo, como prioritarios para el desarrollo de la política industrial de Catalunya.
- 8** Desarrollo de una estrategia sectorial, en base al informe Draghi y la Brújula de Competitividad para la Unión Europea, orientada en las tecnologías de uso dual y el refuerzo de la autonomía estratégica.
- 9** Despliegue del Plan de impulso al vehículo eléctrico en Cataluña 2025-2030.
- 10** Implementación de un plan de impulso para empresas emergentes y empresas emergentes escalables.
- 11** Puesta en marcha del Clúster de los Servicios Financieros para fortalecer el posicionamiento de Cataluña como polo de excelencia en servicios financieros y tecnologías asociadas.

## EL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

- 12** Incremento del número de plazas y ampliación de la oferta formativa en titulaciones STEM y en medicina.
- 13** Creación de un fondo de capital riesgo público para permitir a la Generalitat y al sector privado participar en proyectos innovadores
- 14** Desarrollo y fortalecimiento de las infraestructuras científico-técnicas singulares (ICT) clave para el sistema y compartidas con la Administración general del Estado.
- 15** Desarrollo de la estrategia tridente innovador para consolidar Cataluña como un referente europeo en innovación tecnológica e industrial, con un énfasis especial en el sector de los semiconductores.
- 16** Despliegue del Programa de transformación tecnológica, para promover la incorporación de tecnología como eje estratégico empresarial, al menos en el 60% del tejido empresarial catalán.

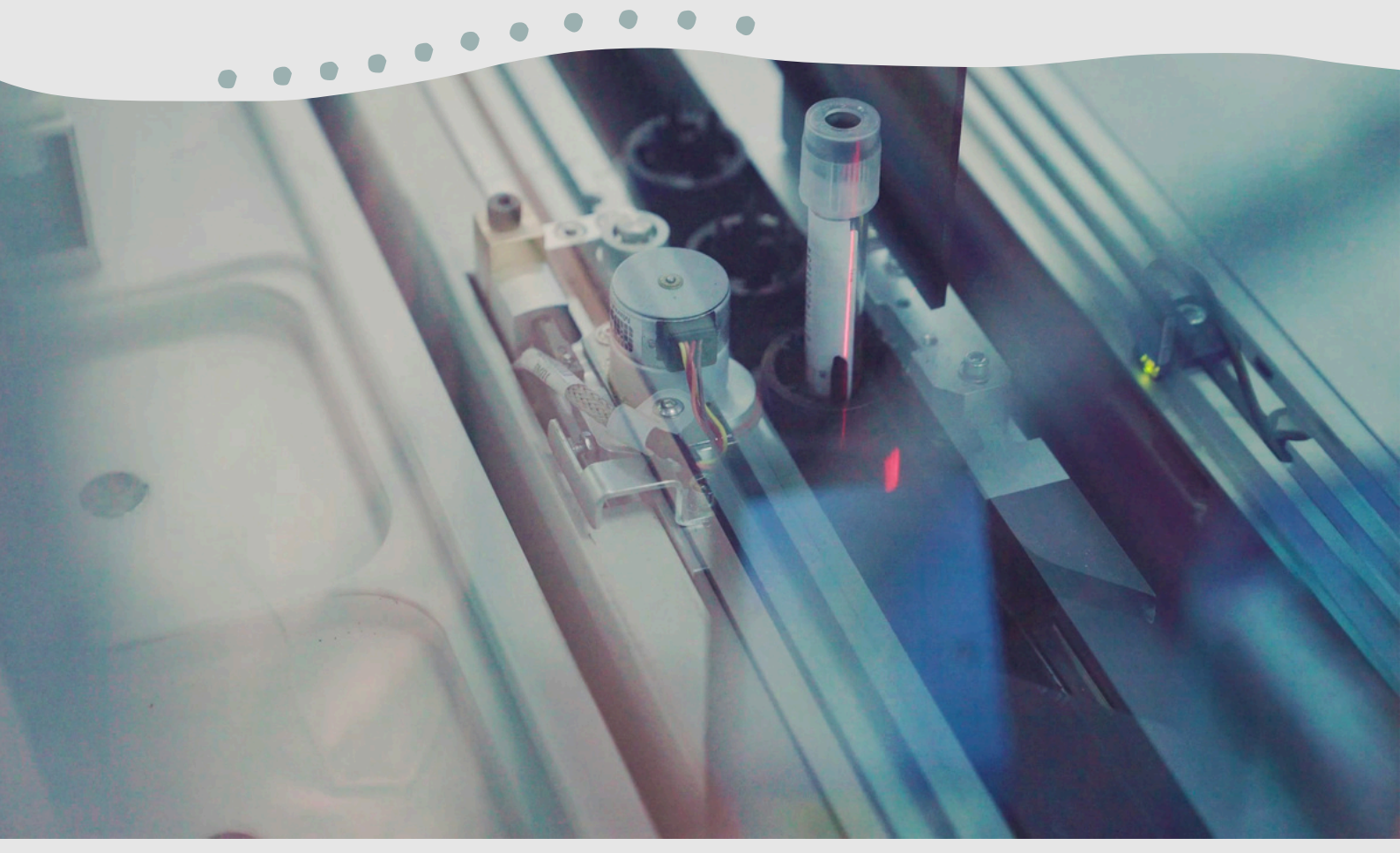


## LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

- 17** Incremento de las plazas públicas de guardería planificadas conjuntamente con el mundo local con criterios de equidad territorial.
- 18** Generación de 50.000 viviendas de protección oficial para 2030 y movilización de suelo residencial para construir vivienda protegida, agilizando las tramitaciones urbanísticas y la inversión pública y privada.

## EL BUEN GOBIERNO

- 19** Actualización de la estrategia de inteligencia artificial de Cataluña.
- 20** Impulso a la estrategia de transformación y mejora de la administración y la gestión pública a través de una comisión de expertos (CETRA).



# 6. KREAB destaca también

## SECTOR ENERGÉTICO

- Despliegue del Plan Integrado de Energía y Clima de Catalunya 2030 (PINECCAT30).
- Desarrollo del Plan Territorial Sectorial para el Desarrollo de las Energías Renovables en Catalunya (PLATER).
- Simplificación de trámites para la generación, transporte y distribución de la energía.
- Impulso de las convocatorias y del ritmo de autorizaciones para los proyectos de energías renovables.
- Implementación de la Estrategia catalana del Biogás y su plan de acción 2024-2030, e instalar hasta 50 plantas de biogás.
- Planificación de las necesidades de almacenamiento de energía, tanto de baterías como en centrales reversibles.
- Análisis de las inversiones necesarias en infraestructuras para reforzar la red eléctrica y las instalaciones de producción eléctrica renovable.
- Mejora de la retribución de las actividades de transporte y distribución de energía eléctrica, hasta lograr el nivel medio europeo

## SECTOR INDUSTRIAL

- Colaboración multinivel con instituciones europeas para la implementación de la Net Zero Industry Act o el desarrollo del sector de los chips.
- Acuerdo para el impulso de un nuevo Pacto Nacional para la Industria 2026-2030.
- Implementación de la figura de “proyectos estratégicos” para el reconocimiento de los proyectos de inversión más relevantes y la designación de “agentes industriales”.
- Despliegue de líneas de ayudas para proyectos de inversión industrial.



- Posicionar a la Autoridad Catalana de la Competencia como un referente en una política europea de defensa de la competencia alineada con una estrategia industrial moderna.
- Ejecución del programa empresa verde para el desarrollo de la transición industrial verde en base a la circularidad, adaptación al cambio climático y la eficiencia energética y lograr llegar al 50% del tejido empresarial.
- Impulso de un nuevo acuerdo verde, en el marco de la estrategia de transición ecológica, con medidas de apoyo a la economía verde, azul y circular, movilidad eléctrica y rehabilitación energética de edificios, entre otros.
- Refuerzo del ecosistema publicoprivado para la descarbonización de la industria, concretamente del sector químico y el eletrointensivo de difícil abatimiento, mediante el centro de descarbonización del Camp de Tarragona y la Asociación del Valle del Hidrógeno.
- Promoción de la electrificación del sector industrial y el uso de tecnologías puente.
- Uso del Institut Català de Finances para financiar el desarrollo de proyectos en sostenibilidad, investigación e implementación de energías verdes y la descarbonización.
- Aprobación de los presupuestos de carbono de Cataluña.

## SECTOR AGROALIMENTARIO

- Desarrollo e impulso de un nuevo Plan de Regadíos 2025-2040.
- Ejecución de inversiones en la industria agroalimentaria y en invernaderos de alta tecnología para 2025-2027.
- Impulso de la aprobación de la Ley de Alimentación de Catalunya y la Ley de la producción agraria sostenible.
- Simplificación de las cargas administrativas para el sector primario.
- Desarrollo del Plan de acción del desarrollo de la producción agraria ecológica 2024-2027.



- Ejecución del Plan de acción 2024-2030 de la Estrategia catalana del digestato para la promoción de la obtención de bioproductos.
- Ejecución de 20 proyectos de impulso de paisajes agroforestales resilientes para impulsar hasta 200.000 hectáreas de actividad agroforestal.
- Mejora de las inversiones para la vinculación de la industria agroalimentaria y el sector primario y su adaptación al cambio climático.
- Adopción de una estrategia de gestión forestal para la provisión de agua azul, desarrollo de la bioeconomía y la adaptación climática.
- Ejecución del Plan Innova 2025-2030.

## VIVIENDA Y TURISMO

- Despliegue de la Ley 12/2023, para el derecho a la vivienda y, especialmente, el índice de referencia del precio de los alquileres.
- Mantenimiento del Decreto Ley 3/2023, de medidas urgentes sobre el régimen urbanístico de las viviendas de uso turístico (VUT).
- Ampliación del parque público del alquiler con 5.000 viviendas mediante la compra por tanteo y retracto en los próximos 4 años.
- Despliegue del Plan de márketing de la economía del visitante (PMEV) para fortalecer el liderazgo de Cataluña en el ámbito turístico y social.

## INFRAESTRUCTURAS DE PAÍS

- Mejora del sistema portuario de Catalunya, en base al Plan de inversiones 2024-2027 de puertos de la Generalitat.
- Ejecución del nuevo acceso ferroviario sud y terminales de mercancías al Puerto de Barcelona y la adaptación del ancho de vía UIC y trenes al Puerto de Tarragona.
- Promoción de la descarbonización de la red de carreteras de Cataluña.
- Avanzar hacia un modelo en el que el 70% de la demanda hídrica se cubra con nuevos recursos, garantizando el suministro de agua de manera independiente a la pluviometría.
- Actualización de un polígono de actividad económica (PAE) en cada uno de los ocho ámbitos territoriales, en un horizonte temporal de 18 meses.
- Impulso de la instalación de tres biopolígonos en el período 2026-2030.
- Implementación de líneas de ayuda para la modernización de los polígonos de actividad económica con actuaciones de impacto elevado.

- Despliegue de un plan estratégico para el desarrollo de actividad económica en los polígonos de actividad económica, especialmente en zonas rurales y periféricas.
- Creación de un grupo de trabajo para el desarrollo de suelo industrial estratégico.

## DIGITALIZACIÓN E INNOVACIÓN

- Desarrollo de una estrategia catalana para agilizar e implementar centros de datos junto con una red de energía limpia.
- Evaluación e impulso de tecnologías alternativas, como los nodos 5G y comunicaciones por satélite en zonas donde el despliegue de la fibra óptica no sea viable.
- Mejora de las condiciones de acceso a las operadoras, sobre todo en zonas menos pobladas.
- Impulso de un observatorio de infraestructuras públicas para detectar deficiencias en las infraestructuras digitales, y así optimizar inversiones públicas y privadas.
- Modernización y digitalización del sector comercial para dar respuesta a nuevos hábitos de consumo y necesidades de los comercios y consumidores.
- Actualización de la estrategia de inteligencia artificial de Cataluña.
- Rediseño de la estrategia de internacionalización y posicionamiento de Cataluña en tecnologías digitales avanzadas (IA, big data, 5G, semiconductores, etc).
- Desarrollo del Programa de factorías de IA, liderado por el Barcelona SuperComputing Center.
- Desarrollo de una estrategia de impulso de la transferencia tecnológica para el sector empresarial y así incrementar la incorporación de tecnología diferencial mediante la ayuda de centros tecnológicos y ayudas a través del DIH4CAT.
- Desarrollo de una estrategia para la promoción de la difusión tecnológica intersectorial.
- Refuerzo de los centros tecnológicos EURECAT y LEITAT como palancas de innovación.



- Impulso del R+D que promueva la innovación en tecnologías limpias y tecnología digital avanzada.
- Constitución de una convocatoria para el desarrollo de conceptos y su adopción al mercado en sectores que fomenten la soberanía tecnológica.

## **SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA Y FISCALIDAD**

- Desarrollo e implementación de una fiscalidad progresiva y verde, incluyendo el impuesto de actividades generadoras de GEI.
- Análisis de la eficacia de los impuestos propios en relación con sus objetivos, y desarrollar una fiscalidad eficiente en base a sus objetivos.
- Implementación y desarrollo de un plan de simplificación administrativa que incluya la generalización de la declaración responsable.
- Desarrollo de una plataforma única de entrada de empresas para rastrear toda relación con las empresas con la Administración.
- Adopción de una estrategia de simplificación normativa y así construir un ordenamiento jurídico sin disposiciones obsoletas y agilizar los procesos.
- Impulso de la aplicación de un salario mínimo de referencia catalán (SMRC).

## **IMPULSO EMPRESARIAL Y FINANCIACIÓN**

- Impulso de un programa interdepartamental para el refuerzo del ecosistema industrial y empresarial local, antes de 18 meses, mediante una estrategia de ventanilla única (One Stop Shop).
- Refuerzo del sistema actual de prestaciones y ayudas para simplificar procesos y priorizar prioridades estratégicas.
- Refuerzo de los instrumentos de financiación públicos actuales y coordinación entre los organismos públicos como el Institut Català de Finances (ICF), Instruments Financers per a Empreses Innovadores (IFEM) o Avançsa o Avalis.
- Impulso al Programa de multilocalización de apoyo a las empresas catalanas, para reforzar sus cadenas de aprovisionamiento y la inserción en las cadenas globales de valor, con el objetivo de crear 3.500 filiales en el exterior.
- Diseño y ejecución de la estrategia de captación y retención de ferias internacionales.
- Refuerzo a la captación de los fondos europeos y complementación de la financiación de los proyectos estratégicos.
- Diseño de una estrategia de atracción, captación y retención de inversiones productivas mediante la priorización de sectores y mercados.

- Desarrollo de un plan de apoyo al crecimiento empresarial. A nivel individual, para garantizar el relevo generacional. A nivel colectivo, con el objetivo de hacer crecer 1.500 empresas por vía de clústeres estratégicos.

## FORMACIÓN, INVESTIGACIÓN Y SALUD

- Incremento de la oferta pública de Formación Profesional en relación con las necesidades del tejido económico.
- Redimensionamiento del mapa de la formación profesional incrementando los perfiles cualificados más demandados, teniendo en cuenta también las necesidades de las zonas rurales.
- Potenciación de las escuelas de negocio de Cataluña como actores clave en la educación superior.
- Despliegue del Plan estratégico de Innovación y Transferencia de Conocimiento para el impulso del sistema de R+D.
- Despliegue de la línea de ayudas “Crida a Regions del Coneixement de la UE” hasta 2029, el programa de terapias avanzadas y emergentes para un sistema de salud de vanguardia, y la estrategia en investigación One Health.
- Promoción de incentivos fiscales para proyectos R+D de sectores prioritarios.
- Impulso de grandes inversiones estratégicas que vinculen la asistencia sanitaria, la investigación y la innovación.
- Impulso de un programa de excelencia de los centros de investigación CERCA.
- Promoción del proyecto multidisciplinario en biomedicina, biodiversidad y sostenibilidad de la “Ciudadella del Coneixement” en Barcelona.
- Creación del Campus Clínic en la Diagonal, combinando tecnología avanzada, medicina personalizada e investigación biomédica.



## **KREAB ASUNTOS PÚBLICOS**

Ayudamos a anticipar las claves de contexto político y regulatorio

Analizamos los asuntos que están marcando la agenda política con el objetivo de que las organizaciones puedan navegar con certeza en escenarios cambiantes o inestables. Nos encargamos de que nuestros clientes cuenten con las proyecciones más fiables acerca de la evolución de los entornos socioeconómicos y políticos en los que desarrollan su actividad y a identificar potenciales riesgos y oportunidades.

### **Miguel Ferre**

Senior Partner de Asuntos Públicos  
Kreab España  
mferre@kreab.com

### **Ignasi Font**

Director de Asuntos Públicos  
KREAB Barcelona  
ifont@kreab.com

### **Kreab Barcelona**

Avda. Diagonal 579, Planta 7  
08014 Barcelona



[www.kreab.com](http://www.kreab.com)